

Relatório da Assessoria às Ações do Plano Diretor Estratégico - Hospital de Clínicas UFTM/2014-2016

Mês de Referência: Fevereiro de 2016

Equipe técnica:

Coordenador Geral do PDE: Dr Luiz Antonio Pertili Rodrigues de Resende
Assessoria do PDE: Ana Paula Correa Gomes

Ana Paula Correa Gomes
Responsável pelo Relatório



Macroproblema 01: Falta de Gestão Adequada. Coordenador: Dr Daniel Ferreira da Cunha

Nó crítico 01: Falta de um projeto de comunicação interna. Tutor: João Pedro Vicente (a partir de 02.10.2015)

Nó crítico 02: Falta de fluxos e rotinas administrativas definidas. Tutor: Fabio Aparecido Santos

Nó crítico 03: Regulação interna e externa inadequada. Tutor: Rita de Cassia Rodrigues Reis

Nó crítico 04: Médicos do Pronto Socorro em escala vertical. Tutor: Dr^a Geisa Perez Medina Gomide

Nó crítico 05: Falta de fluxo e processos assistenciais definidos e padronizados. Tutor: Dr^a Sonia Beatriz Felix Ribeiro

Macroproblema 02: Dificuldade de integração ensino, pesquisa e assistência. Coordenador:

Nó crítico 06: Falta de política institucional de ensino e pesquisa no HC. Tutor:

Nó crítico 07: Falta de estruturação do setor do HC que propicie apoio ao ensino e à pesquisa. Tutor: Gilberto de Araujo Pereira

Macroproblema 03: Recursos Humanos Insuficientes. Coordenador: Vanilda Aparecida Santana Paulino

Nó crítico 08: Ausência de política de apoio, valorização e desenvolvimento profissional dos trabalhadores. Tutor: Enf^a Renata Maria Dias Abreu

Nó crítico 09: Falta de envolvimento e/ou qualificação dos coordenadores. Tutor: Dr Sergio Correa Prata

Macroproblema 04: Recursos Financeiros Insuficientes. Coordenador: Augusto Cesar Hoyler

Nó crítico 10: Alto percentual dos procedimentos realizados não cobrados por falta de registro. Tutor: Dr Adriano Jander Ferreira

Nó crítico 11: Falta de renovação de processo de contratualização. Tutor:

Nó crítico 12: Falta de elaboração da proposta orçamentária das receitas previstas anualmente. Tutor: Selma Trindade Toledo Fachinelli

Macroproblema 05: Infraestrutura (física e tecnológica) insuficiente. Coordenador: Enf^a Marisley Francisco

Nó crítico 13: Ausência de planejamento do fluxo de pessoas. Tutor: Enf^a Helida Rosa Silva

Nó crítico 14: Matriz energética insuficiente para atender a demanda. Tutor: Wesley Amancio de Melo (a partir de 26.10.15)

Nó crítico 15: Falta de planejamento de ambiência. Tutor: Clemento Vieira da Silva (a partir de 08.06.15)

Nó crítico 16: Falta de setor estruturado para manutenções e calibrações de equipamentos médicos. Tutor: Marcelo Perrella

Nó crítico 17: Falta de um serviço específico do Hospital para planejamento de infraestrutura, conforme legislação específica. Tutor: Giuliano Cesar Silveira.

O presente relatório tem como objetivo apresentar as realizações no mês de fevereiro de 2016 das atividades realizadas pelo Grupo PDE - HC (Biênio 2014-2016), referentes aos Macroproblemas e aos nós críticos identificados e acompanhadas pela Assessoria de Planejamento, com documentação no portfólio do Grupo.

Realizações do Grupo PDE	
Data	Atividades
01.02.16	Reunião ordinária do Grupo PDE. Continuação da discussão sobre o funcionamento do Pronto Socorro
05.02.16	Recebido o relatório de atividades da equipe da ação 19, nó crítico 05, Macro 01
15.02.16	Reunião ordinária do Grupo PDE. Dr Luiz alertou a todos do problema que é o PDE caminhar à parte das ações rotineiras da equipe. Aplicação de questionário sobre o andamento do PDE e das reuniões semanais.
	Envio do formulário de aferição da aderência do HC aos Modelos de Referência Ebserh
22.02.16	Apresentação do questionário respondido. A maioria decidiu permanecer com as reuniões no mesmo horário, convidar os chefes de unidades para participarem, rigor na presença dos responsáveis e nos horários de início e fim das reuniões, necessidade de trabalhar mais os indicadores de resultado. Criação de Grupo de Trabalho para estudar os indicadores de resultado (Rita, Gilberto, Carolina, Franco, Eva)
22.02.16	Recebido o diagnóstico do quadro atual das reuniões do PDE e quadro ideal (proposta do assessor de comunicação João Pedro Vicente)
26.02.16	Recebido relatório de atividades da responsável pela atividade 3.6, ação 03, nó crítico 01, Macro 01 (criação de emails corporativos)
29.02.16	A equipe montada para estudar os indicadores de resultado informou que iniciou as discussões a partir da árvore de problemas que construiu o PDE (descritores e causas), ainda está em discussão. Franco apresentou proposta de reuniões mais efetivas e a proposta de formar um grupo de trabalho para gerenciar o PDE.
	Fechamento do relatório do mês

ANEXO

1 - Relação de atividades cumpridas e anexadas ao portfólio em janeiro de 2016

O portfólio iniciou em 04.08.14 e contém todas as informações elencadas acima (apresentações, relatórios das reuniões com fotos dos encontros do Grupo PDE, bem como relatórios das reuniões das equipes dos nós críticos e/ou dos Macroproblemas);

Ana Paula Correa Gomes
Assessoria PDE - 29.02.2016