

# **Relatório da Assessoria às Ações do Plano Diretor Estratégico - Hospital de Clínicas UFTM/2014-2016**

**Mês de Referência: Janeiro de 2016**

Equipe técnica:

Coordenador Geral do PDE: Dr Luiz Antonio Pertili Rodrigues de Resende  
Assessoria do PDE: Ana Paula Correa Gomes

Ana Paula Correa Gomes  
Responsável pelo Relatório



Macroproblema 01: Falta de Gestão Adequada. Coordenador: Dr Daniel Ferreira da Cunha

Nó crítico 01: Falta de um projeto de comunicação interna. Tutor: João Pedro Vicente (a partir de 02.10.2015)

Nó crítico 02: Falta de fluxos e rotinas administrativas definidas. Tutor: Fabio Aparecido Santos

Nó crítico 03: Regulação interna e externa inadequada. Tutor: Rita de Cassia Rodrigues Reis

Nó crítico 04: Médicos do Pronto Socorro em escala vertical. Tutor: Dr<sup>a</sup> Geisa Perez Medina Gomide

Nó crítico 05: Falta de fluxo e processos assistenciais definidos e padronizados. Tutor: Dr<sup>a</sup> Sonia Beatriz Felix Ribeiro

Macroproblema 02: Dificuldade de integração ensino, pesquisa e assistência. Coordenador:

Nó crítico 06: Falta de política institucional de ensino e pesquisa no HC. Tutor:

Nó crítico 07: Falta de estruturação do setor do HC que propicie apoio ao ensino e à pesquisa. Tutor: Gilberto de Araujo Pereira

Macroproblema 03: Recursos Humanos Insuficientes. Coordenador: Vanilda Aparecida Santana Paulino

Nó crítico 08: Ausência de política de apoio, valorização e desenvolvimento profissional dos trabalhadores. Tutor: Enf<sup>a</sup> Renata Maria Dias Abreu

Nó crítico 09: Falta de envolvimento e/ou qualificação dos coordenadores. Tutor: Dr Sergio Correa Prata

Macroproblema 04: Recursos Financeiros Insuficientes. Coordenador: Augusto Cesar Hoyler

Nó crítico 10: Alto percentual dos procedimentos realizados não cobrados por falta de registro. Tutor: Dr Adriano Jander Ferreira

Nó crítico 11: Falta de renovação de processo de contratualização. Tutor:

Nó crítico 12: Falta de elaboração da proposta orçamentária das receitas previstas anualmente. Tutor: Selma Trindade Toledo Fachinelli

Macroproblema 05: Infraestrutura (física e tecnológica) insuficiente. Coordenador: Enf<sup>a</sup> Marisley Francisco

Nó crítico 13: Ausência de planejamento do fluxo de pessoas. Tutor: Enf<sup>a</sup> Helida Rosa Silva

Nó crítico 14: Matriz energética insuficiente para atender a demanda. Tutor: Wesley Amancio de Melo (a partir de 26.10.15)

Nó crítico 15: Falta de planejamento de ambiência. Tutor: Clemento Vieira da Silva (a partir de 08.06.15)

Nó crítico 16: Falta de setor estruturado para manutenções e calibrações de equipamentos médicos. Tutor: Marcelo Perrella

Nó crítico 17: Falta de um serviço específico do Hospital para planejamento de infraestrutura, conforme legislação específica. Tutor: Giuliano Cesar Silveira.

O presente relatório tem como objetivo apresentar as realizações no mês de janeiro de 2016 das atividades realizadas pelo Grupo PDE - HC (Biênio 2014-2016), referentes aos Macroproblemas e aos nós críticos identificados e acompanhadas pela Assessoria de Planejamento, com documentação no portfólio do Grupo.

Realizações do Grupo PDE	
Data	Atividades
01.12.15	Recebido relatório de atividades da equipe do Macroproblema 02 (setembro e outubro/2015)
03.12.15	Recebidos os relatórios de atividades da equipe do Macroproblema 05 (reuniões 26/10 e 09 e 16/11/2015)
15.12.15	Recebidos os relatórios de atividades da equipe do Macroproblema 05 (reuniões 23 e 30/11/2015 e 07/12/2015)
07.01.16	Recebido relatório de atividades da equipe do nó crítico 17 e monitoramento 4º trimestre
	Recebido relatório de atividades da equipe do nó crítico 19, monitoramento 4º trimestre e relatório do Núcleo de Qualidade na Unidade de Pronto Socorro
08.01.16	Recebido monitoramento 4º trimestre da equipe do nó crítico 02
	Recebido relatório de atividades da equipe do Macroproblema 02 (novembro e dezembro/15)
11.01.16	Recebido relatório de atividades da equipe do nó crítico 04 - ano 2015
12.01.16	Recebido relatório de atividades das equipes do nó crítico 14 e do nó crítico 01- dezembro de 2015
13.01.16	Concluída planilha de monitoramento do 4º trimestre 2015 e preenchimento do SisPDE
18.01.16	Reunião Ordinária do Grupo PDE. Boas vindas do Dr Luiz. Apresentação do relatório do Núcleo de Qualidade da Unidade de Pronto Socorro.
25.01.16	Reunião Ordinária do Grupo PDE. Apresentação da análise SWOT do Pronto Socorro e proposta de melhorias.
29.01.16	Fechamento do relatório do mês

## ANEXO

### 1 - Relação de atividades cumpridas e anexadas ao portfólio em janeiro de 2016

#### Macroproblema 01

- 1.1 (Nó 01): Constituir equipe de Comunicação;
- 14.2 (Nó 04): Realizar reuniões periódicas da equipe multiprofissional com as gerências e com a equipe multiprofissional (clínica e administrativa);
- 19.4 (Nó 05): Definir indicadores da qualidade hospitalar;

#### Macroproblema 04

- 37.1 (Nó 10): Constituir equipe de auditoria clínico-assistencial

O portfólio iniciou em 04.08.14 e contém todas as informações elencadas acima (apresentações, relatórios das reuniões com fotos dos encontros do Grupo PDE, bem como relatórios das reuniões das equipes dos nós críticos e/ou dos Macroproblemas);

Ana Paula Correa Gomes  
Assessoria PDE - 29.01.2016