

Relatório da Assessoria às Ações do Plano Diretor Estratégico - Hospital de Clínicas UFTM/2014-2016

Mês de Referência: Julho de 2016

Equipe técnica:

Coordenador Geral do PDE: Dr Luiz Antonio Pertili Rodrigues de Resende
Assessoria do PDE: Ana Paula Correa Gomes

Ana Paula Corrêa Gomes
Responsável pelo Relatório



Macroproblema 01: Falta de Gestão Adequada. Coordenador: Dr Daniel Ferreira da Cunha

Nó crítico 01: Falta de um projeto de comunicação interna. Tutor: João Pedro Vicente (a partir de 02.10.2015)

Nó crítico 02: Falta de fluxos e rotinas administrativas definidas. Tutor: Fabio Aparecido Santos

Nó crítico 03: Regulação interna e externa inadequada. Tutor: Ivonete Helena Rocha (a partir de 11.04.16)

Nó crítico 04: Médicos do Pronto Socorro em escala vertical. Tutor: Maria Cristina Strama (a partir de 13.06.16)

Nó crítico 05: Falta de fluxo e processos assistenciais definidos e padronizados. Tutor: Dr^a Sonia Beatriz Felix Ribeiro

Macroproblema 02: Dificuldade de integração ensino, pesquisa e assistência. Coordenador: Dalmo Correia Filho

Nó crítico 06: Falta de política institucional de ensino e pesquisa no HC. Tutor: Guilherme Rocha Pardi, a partir de 06.05.16

Nó crítico 07: Falta de estruturação do setor do HC que propicie apoio ao ensino e à pesquisa. Tutor: Gilberto de Araujo Pereira

Macroproblema 03: Recursos Humanos Insuficientes. Coordenador: Vanilda Aparecida Santana Paulino

Nó crítico 08: Ausência de política de apoio, valorização e desenvolvimento profissional dos trabalhadores. Tutor: Enf^a Josiane de Pádua Arantes (a partir de 08.06.16)

Nó crítico 09: Falta de envolvimento e/ou qualificação dos coordenadores. Tutor: Dr Sergio Correa Prata

Macroproblema 04: Recursos Financeiros Insuficientes. Coordenador: Augusto Cesar Hoyler

Nó crítico 10: Alto percentual dos procedimentos realizados não cobrados por falta de registro. Tutor: Dr Adriano Jander Ferreira

Nó crítico 11: Falta de renovação de processo de contratualização. Tutor: Rita de Cassia Rodrigues Reis (a partir de 11.04.16)

Nó crítico 12: Falta de elaboração da proposta orçamentária das receitas previstas anualmente. Tutor: Selma Trindade Toledo Fachinelli

Macroproblema 05: Infraestrutura (física e tecnológica) insuficiente. Coordenador: Enf^a Marisley Francisco

Nó crítico 13: Ausência de planejamento do fluxo de pessoas. Tutor: Enf^a Helida Rosa Silva

Nó crítico 14: Matriz energética insuficiente para atender a demanda. Tutor: Wesley Amancio de Melo (a partir de 26.10.15)

Nó crítico 15: Falta de planejamento de ambiência. Tutor: Clemento Vieira da Silva (a partir de 08.06.15)

Nó crítico 16: Falta de setor estruturado para manutenções e calibrações de equipamentos médicos. Tutor: Marcelo Perrella

Nó crítico 17: Falta de um serviço específico do Hospital para planejamento de infraestrutura, conforme legislação específica. Tutor: Giuliano Cesar Silveira.

O presente relatório tem como objetivo apresentar as realizações no mês de julho de 2016 das atividades realizadas pelo Grupo PDE - HC (Biênio 2014-2016), referentes aos Macroproblemas e aos nós críticos identificados e acompanhadas pela Assessoria de Planejamento, com documentação no portfólio do Grupo.

Realizações do Grupo PDE	
Data	Atividades
01.07.16	Recebido relatório de atividades da equipe do nó crítico 01, Macro 01 (referência - junho), com o cumprimento da atividade 3.1 (revisar o Plano de Comunicação com base no regimento e nas diretrizes)
04.07.16	Recebido relatório de atividades da equipe do nó crítico 17, Macro 05, ações 66.4, 66.5, 67.2 e 68.2
	Reunião Ordinária do Grupo PDE. Pauta: apresentação do Macroproblema 05 e informações sobre a solução das pendências dos credenciamentos (TMO, Bariátrica, Hospital Dia, Radioterapia e Onco-Hematologia)
	Recebido relatório de atividades das equipes das ações 19 e 20 do nó crítico 05, Macro 01 (mês de junho)
08.07.16	Recebido relatório de atividades da equipe do Macroproblema 04 com cumprimentos das atividades 46.8, 47.1 e ação 48 do nó crítico 12.
11.07.16	Reunião Ordinária do Grupo PDE. Pauta: Macroproblema 01 (Apresentados somente os nós críticos 01 e 02)
12.07.16	Recebido relatório de atividades da equipe do nó crítico 05
18.07.16	Reunião Ordinária do Grupo PDE. Pauta: Macroproblema 01 (apresentado o nó crítico 03)
	Recebido relatório de atividades da equipe do Macroproblema 04, de reunião realizada em 15.07.16 com o tutor do nó crítico 10.
25.07.16	Reunião Ordinária do Grupo PDE. Pauta: Macroproblema 01 (apresentados os nós críticos 04 e 05)
29.07.16	Reunião com a equipe do Macroproblema 04 para finalizar a apresentação do próximo dia 01 de agosto.

ANEXO

1 - Relação de atividades cumpridas e anexadas ao portfólio em Julho de 2016

Macroproblema 01

3.1 (Nó 01): Revisar o Plano de Comunicação com base no regimento e nas diretrizes;

Ação 16 (Nó 05): Elaboração de Manuais de Boas Práticas Assistenciais

17.1 (Nó 05): (RE)Definir as atribuições dos membros da equipe multiprofissional

17.2 (Nó 05): Instituir visitas multiprofissionais e definir a sua periodicidade

18.4 (Nó 05): Capacitar as equipes nas linhas de cuidado

Macroproblema 04

36.1 (Nó 10): Padronizar fluxo operacional assistencial de registro no sistema

36.3 (Nó 10): Definir cronograma de implementação de novos módulos AGHU

46.8 (Nó 12): Divulgar proposta orçamentária aprovada;

47.1 (Nó 12): Estabelecer critérios para reserva de dotação orçamentária ou pré-empenho

Ação 48 (Nó 12): Acompanhamento da execução orçamentária.

Macroproblema 05

66.4 (Nó 17): Realizar as visitas técnicas e levantamento de informações;

66.5 (Nó 17): Elaborar e aprovar os relatórios parciais de mapeamento

67.2 (Nó 17): Adotar fluxo de pleitos de obras e de comissionamento de obras;

68.2 (Nó 17): Definir conjuntamente as responsabilidades inerentes à infraestrutura de cada setor

O portfólio iniciou em 04.08.14 e contém todas as informações elencadas acima (apresentações, relatórios das reuniões com fotos dos encontros do Grupo PDE, bem como relatórios das reuniões das equipes dos nós críticos e/ou dos Macroproblemas);

Ana Paula Correa Gomes - Assessoria PDE - 29.07.16.