

**Relatório da Assessoria às Ações do Plano Diretor  
Estratégico - Hospital de Clínicas UFTM/2014-2016**

**Mês de Referência: Outubro de 2016**

Equipe técnica:

Coordenador Geral do PDE: Dr Luiz Antonio Pertili Rodrigues de Resende  
Assessoria do PDE: Ana Paula Correa Gomes

Ana Paula Corrêa Gomes  
Responsável pelo Relatório



Macroproblema 01: Falta de Gestão Adequada. Coordenador: Dr Daniel Ferreira da Cunha

Nó crítico 01: Falta de um projeto de comunicação interna. Tutor: João Pedro Vicente (a partir de 02.10.2015)

Nó crítico 02: Falta de fluxos e rotinas administrativas definidas. Tutor: Fabio Aparecido Santos

Nó crítico 03: Regulação interna e externa inadequada. Tutor: Ivonete Helena Rocha (a partir de 11.04.16)

Nó crítico 04: Médicos do Pronto Socorro em escala vertical. Tutor: Maria Cristina Strama (a partir de 13.06.16)

Nó crítico 05: Falta de fluxo e processos assistenciais definidos e padronizados. Tutor: Dr<sup>a</sup> Sonia Beatriz Felix Ribeiro

Macroproblema 02: Dificuldade de integração ensino, pesquisa e assistência. Coordenador: Dalmo Correia Filho

Nó crítico 06: Falta de política institucional de ensino e pesquisa no HC. Tutor: Guilherme Rocha Pardi, a partir de 06.05.16

Nó crítico 07: Falta de estruturação do setor do HC que propicie apoio ao ensino e à pesquisa. Tutor: Gilberto de Araujo Pereira

Macroproblema 03: Recursos Humanos Insuficientes. Coordenador: Vanilda Aparecida Santana Paulino

Nó crítico 08: Ausência de política de apoio, valorização e desenvolvimento profissional dos trabalhadores. Tutor: Vanda Sawan (a partir de 19.08.16)

Nó crítico 09: Falta de envolvimento e/ou qualificação dos coordenadores. Tutor: Dr Sergio Correa Prata

Macroproblema 04: Recursos Financeiros Insuficientes. Coordenador: Augusto Cesar Hoyler

Nó crítico 10: Alto percentual dos procedimentos realizados não cobrados por falta de registro. Tutor: Dr Adriano Jander Ferreira

Nó crítico 11: Falta de renovação de processo de contratualização. Tutor: Rita de Cassia Rodrigues Reis ( a partir de 11.04.16)

Nó crítico 12: Falta de elaboração da proposta orçamentária das receitas previstas anualmente. Tutor: Selma Trindade Toledo Fachinelli

Macroproblema 05: Infraestrutura (física e tecnológica) insuficiente. Coordenador: Enf<sup>a</sup> Marisley Francisco

Nó crítico 13: Ausência de planejamento do fluxo de pessoas. Tutor: Enf<sup>a</sup> Helida Rosa Silva

Nó crítico 14: Matriz energética insuficiente para atender a demanda. Tutor: Wesley Amancio de Melo (a partir de 26.10.15)

Nó crítico 15: Falta de planejamento de ambiência. Tutor: Clemento Vieira da Silva (a partir de 08.06.15)

Nó crítico 16: Falta de setor estruturado para manutenções e calibrações de equipamentos médicos. Tutor: Marcelo Perrella

Nó crítico 17: Falta de um serviço específico do Hospital para planejamento de infraestrutura, conforme legislação específica. Tutor: Giuliano Cesar Silveira.

O presente relatório tem como objetivo apresentar as realizações no mês de outubro de 2016 das atividades realizadas pelo Grupo PDE - HC (Biênio 2014-2016), referentes aos Macroproblemas e aos nós críticos identificados e acompanhadas pela Assessoria de Planejamento, com documentação no portfólio do Grupo.

Realizações do Grupo PDE	
Data	Atividades
03.10.16	Escolhida a nova equipe coordenadora do PDE 2017: Eva Claudia, Rita Reis, Renata Abreu, Eliene Felix e Dener Matos
06.10.16	Finalizado o slide PDE com informações das atividades concluídas e não concluídas e a planilha de informações finais quanto ao monitoramento, efetividade, perdas ocorridas e dificuldades na execução
10.10.16	Discutida a finalização do PDE (2014-2016) e construção do PDE 2017
13.10.16	Solicitado aos tutores do PDE a relação de colaboradores dos nós críticos para emissão de certificados
17.10.16	Atual modelo de gestão do Hospital Dr Helio Angotti com o palestrante Felipe Toledo Rocha, superintendente do Hospital Dr Helio Angotti.
24.10.16	Discutida a criação dos Centros de Custo do HC
28.10.16	Enviado a GEP a relação de nomes dos participantes do PDE (2014-2016) e dos participantes do evento de comemoração de um ano de PDE, realizado em 27/11/2015
31.10.16	Propostas para implantação do PDE 2017

O portfólio iniciou em 04.08.14 e contém todas as informações elencadas acima (apresentações, relatórios das reuniões com fotos dos encontros do Grupo PDE, bem como relatórios das reuniões das equipes dos nós críticos e/ou dos Macroproblemas).

Portfólio do PDE no sítio eletrônico do HC: <http://www.ebserh.gov.br/web/hc-uftm/pde>

Ana Paula Correa Gomes - Assessoria PDE – 28.10.16.