

**Relatório da Assessoria às Ações do Plano Diretor
Estratégico - Hospital de Clínicas UFTM/2014-2016**

Mês de Referência: Março de 2016

Equipe técnica:

Coordenador Geral do PDE: Dr Luiz Antonio Pertili Rodrigues de Resende
Assessoria do PDE: Ana Paula Correa Gomes

Ana Paula Correa Gomes
Responsável pelo Relatório



Macroproblema 01: Falta de Gestão Adequada. Coordenador: Dr Daniel Ferreira da Cunha

Nó crítico 01: Falta de um projeto de comunicação interna. Tutor: João Pedro Vicente (a partir de 02.10.2015)

Nó crítico 02: Falta de fluxos e rotinas administrativas definidas. Tutor: Fabio Aparecido Santos

Nó crítico 03: Regulação interna e externa inadequada. Tutor: Rita de Cassia Rodrigues Reis

Nó crítico 04: Médicos do Pronto Socorro em escala vertical. Tutor: Dr^a Geisa Perez Medina Gomide

Nó crítico 05: Falta de fluxo e processos assistenciais definidos e padronizados. Tutor: Dr^a Sonia Beatriz Felix Ribeiro

Macroproblema 02: Dificuldade de integração ensino, pesquisa e assistência. Coordenador:

Nó crítico 06: Falta de política institucional de ensino e pesquisa no HC. Tutor:

Nó crítico 07: Falta de estruturação do setor do HC que propicie apoio ao ensino e à pesquisa. Tutor: Gilberto de Araujo Pereira

Macroproblema 03: Recursos Humanos Insuficientes. Coordenador: Vanilda Aparecida Santana Paulino

Nó crítico 08: Ausência de política de apoio, valorização e desenvolvimento profissional dos trabalhadores. Tutor: Enf^a Renata Maria Dias Abreu

Nó crítico 09: Falta de envolvimento e/ou qualificação dos coordenadores. Tutor: Dr Sergio Correa Prata

Macroproblema 04: Recursos Financeiros Insuficientes. Coordenador: Augusto Cesar Hoyler

Nó crítico 10: Alto percentual dos procedimentos realizados não cobrados por falta de registro. Tutor: Dr Adriano Jander Ferreira

Nó crítico 11: Falta de renovação de processo de contratualização. Tutor:

Nó crítico 12: Falta de elaboração da proposta orçamentária das receitas previstas anualmente. Tutor: Selma Trindade Toledo Fachinelli

Macroproblema 05: Infraestrutura (física e tecnológica) insuficiente. Coordenador: Enf^a Marisley Francisco

Nó crítico 13: Ausência de planejamento do fluxo de pessoas. Tutor: Enf^a Helida Rosa Silva

Nó crítico 14: Matriz energética insuficiente para atender a demanda. Tutor: Wesley Amancio de Melo (a partir de 26.10.15)

Nó crítico 15: Falta de planejamento de ambiência. Tutor: Clemento Vieira da Silva (a partir de 08.06.15)

Nó crítico 16: Falta de setor estruturado para manutenções e calibrações de equipamentos médicos. Tutor: Marcelo Perrella

Nó crítico 17: Falta de um serviço específico do Hospital para planejamento de infraestrutura, conforme legislação específica. Tutor: Giuliano Cesar Silveira.

O presente relatório tem como objetivo apresentar as realizações no mês de março de 2016 das atividades realizadas pelo Grupo PDE - HC (Biênio 2014-2016), referentes aos Macroproblemas e aos nós críticos identificados e acompanhadas pela Assessoria de Planejamento, com documentação no portfólio do Grupo.

Realizações do Grupo PDE	
Data	Atividades
03.03	Recebido relatório de atividades da equipe do macroproblema 05, de reunião realizada em 14.12.15.
04.03	Reiterado aos coordenadores de macroproblemas via email, com cópia ao Superintendente, a necessidade de envio das informações sobre o andamento das ações e atividades do PDE.
05.03	Recebidos os relatórios de atividades das equipes das ações 19 e 20, nó crítico 05, macroproblema 01, das ações realizadas em fevereiro de 2016
07.03	Reunião ordinária do Grupo PDE. Apresentada a proposta de criação do Núcleo de Apoio ao PDE. Continuação da discussão na próxima semana.
13.03	Atualizada planilha de monitoramento das ações e atividades do PDE.
14.03	Reunião ordinária do Grupo PDE. Aprovada a proposta de criação do Núcleo de Apoio do PDE, não operacional, mas tático. Criados mais dois comitês para assessorar a direção: comitê de gestão da capacitação do trabalhador e comitê de integração do trabalhador, sendo escolhidos os nomes dos membros de cada um.
15.03	Recebido o relatório de atividades da equipe do macroproblema 02, referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2016
21.03	Reunião ordinária do Grupo PDE. Apresentação dos assuntos discutidos pelo Grupo de estudo dos indicadores de resultado: necessidade de estruturar a parte operacional do Grupo, como secretariado e logística. Foi escolhida também a empregada Carolina Gobbo para coordenar o Grupo. Em relação ao Núcleo de Apoio do PDE, foram sugeridos mais cinco nomes de pessoas da Divisão de Enfermagem para sua composição (responsáveis técnicos), além da empregada Ana Claudia Guarda, chefe da Unidade de Registro, Revisão e Processamento da Informação.
21.03	Recebidos os relatórios de atividades da equipe do macroproblema 05, de reuniões realizadas em 15 e 22.02.16
28.03	Reunião ordinária do Grupo PDE. Pauta: fala do Superintendente, modelo de ação do

	<p>Núcleo de Apoio ao PDE, planilha das metas da contratualização, apresentação do nó crítico 02 pelo tutor do mesmo. Alterado o nome do Grupo de trabalho dos indicadores do PDE para Comitê de gestão dos indicadores do HC, repassados mais uma vez os nomes dos integrantes dos comitês de capacitação, integração e do núcleo de apoio ao PDE com presidência e secretariado itinerante; discussão sobre a operacionalização do Núcleo de apoio ao PDE As apresentações das metas da contratualização e do nó crítico 02 ficaram para a próxima semana.</p>
28.03	<p>Recebido relatório de atividades da Comissão de Implementação e Execução Orçamentária, do nó crítico 12, Macroproblema 04, do início das atividades até o momento atual.</p>
30.03	<p>Elaborado relatório final da assessoria.</p>

ANEXO

1 - Relação de atividades cumpridas e anexadas ao portfólio em março de 2016

O portfólio iniciou em 04.08.14 e contém todas as informações elencadas acima (apresentações, relatórios das reuniões com fotos dos encontros do Grupo PDE, bem como relatórios das reuniões das equipes dos nós críticos e/ou dos Macroproblemas);

Ana Paula Correa Gomes
Assessoria PDE - 30.03.16