

Hospital Universitário Cassiano Antonio Moraes  
Universidade Federal do Espírito Santo

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO HUCAM 2014-2016**

**AÇÕES E ATIVIDADES IMPLEMENTADAS – Out/2016**

<b>AÇÕES</b>	
AÇÃO 09: Implantar a Unidade de Planejamento	
AÇÃO 15: Adequar a área física da Divisão Administrativa Financeira	
AÇÃO 18: Estabelecer uma política de comunicação interna e externa	
<b>Ações</b>	<b>Atividades</b>
AÇÃO 6: Estruturar a gestão da manutenção das áreas físicas e equipamentos do HUCAM.	ATIVIDADE 20: Implantar o setor de Engenharia Clínica
	ATIVIDADE 22: Atualizar acervo de equipamentos e mapa da infraestrutura
	ATIVIDADE 23: Estabelecer contrato de manutenção predial preventiva e corretiva
	ATIVIDADE 24: Estabelecer contrato de manutenção de parque tecnológico preventiva e corretiva
	ATIVIDADE 25: Padronizar instrumentos do processo de compras de equipamentos e serviços médico-hospitalares.
Ação 8: Ampliar a cobertura de TI no HUCAM e integrar políticas e planejamento de sistemas	ATIVIDADE 35: Instalar novo Data Center para o HUCAM
Ação 9: Implantar a Unidade de Planejamento.	ATIVIDADE 39: Estruturar a Unidade de Planejamento
Ação 11: Elaborar o orçamento com horizonte superior a um ano e articulado com o Planejamento Estratégico.	ATIVIDADE 43: Revisar a contratualização para incluir todos os procedimentos realizados e das metas operacionais
Ação 13: Elaborar fluxograma dos processos de contratação de bens e serviços.	ATIVIDADE 48: Revisar a contratualização para incluir todos os procedimentos realizados e das metas operacionais
	ATIVIDADE 51: Informatizar todo trâmite de compra e criar o processo eletrônico utilizando o MS DATA
Ação 15: Adequar a área física da Divisão Administrativa Financeira.	ATIVIDADE 53: Construir um espaço para acomodação das equipes de compras, licitação, contratos, orçamento e contabilidade

Ação 18: Estabelecer uma política de comunicação interna e externa.	ATIVIDADE 62: Definir política de comunicação
	ATIVIDADE 63: Implantar política de comunicação
	ATIVIDADE 64: Divulgar as informações gerenciais, assistenciais e administrativas, de forma transparente e contínua utilizando todos os meios de comunicação (tv, rádio, internet, mídia impressa, e outros)
	ATIVIDADE 65: Criar o Portal HUCAM e atualizar as informações em tempo real
	ATIVIDADE 66: Regularizar a tiragem mensal do informativo HUCAM
Ação 19: Instituir os colegiados gestores e o macro colegiado gestor.	ATIVIDADE 67: Normatizar o funcionamento e as competências de cada colegiado gestor por unidades assistenciais e administrativo
	ATIVIDADE 68: Divulgar as atividades desenvolvidas por cada colegiado gestor
	ATIVIDADE 69: Criar um canal de diálogo permanente entre a governança e a comunidade hospitalar
Ação 26: Disponibilizar ao gestor estadual consultas, exames, leitos para regulação, a partir da pactuação estabelecida.	ATIVIDADE 84: Implantar a regulação de leitos 24 horas; consultas e apoio diagnóstico
	ATIVIDADE 85: Definir protocolos para referência e contrarreferência
Ação 27: Consolidar o Monitoramento e avaliação em saúde.	ATIVIDADE 87: Desenvolver a Unidade de Monitoramento e Avaliação em Saúde
	ATIVIDADE 90: Implantar e avaliar os indicadores
Ação 29: Socializar e pactuar internamente a contratualização com os colaboradores do HUCAM fornecer ferramentas para a execução das metas, acompanhado o indicador individual de cada unidade.	ATIVIDADE 95 : Instituir programa de capacitação de trabalhadores com socialização das metas contratualizadas
	ATIVIDADE 96: Revisar a contratualização (o que não foi contemplado na última pactuação - trimestral) para incluir todos os procedimentos realizados e as novas metas operacionais
Ação 30: Implantar a Regulação Assistencial Interna de Leitos, Consultas e SADT.	ATIVIDADE 105: Instituir a Unidade de Regulação Assistencial para Regulação de leitos, consultas e SADT
	ATIVIDADE 106: Definir indicadores periódicos e os monitorar por meio de relatórios gerenciais
	ATIVIDADE 108: Perfilizar os leitos